

MADS EG DAMGAARDS FAMILIEFOND

Industrivej Nord 25, 7400 Herning
CVR-nr.: 82 15 87 15

Årsrapport 2025/26

1. maj - 30. april

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på
fondens årsmøde, den 9. september 2026

Kristian Maan Tokkesdal

Indholdsfortegnelse

Fondsoplysninger

Fondsoplysninger	3
------------------	---

Erklæringer

Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning	8-13
-------------------	------

Årsregnskab 1. maj 2025 - 30. april 2026

Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17-19
Anvendt regnskabspraksis	20-22

Fondsoplysninger

Fonden	MADS EG DAMGAARDS FAMILIEFOND Industrivej Nord 25 7400 Herning CVR-nr.: 82 15 87 15 Stiftet: 1. december 1978 Kommune: Herning Regnskabsår: 1. maj 2025 - 30. april 2026
Bestyrelse	Peter Frisgaard Lauridsen, formand Lisbeth Valther, næstformand Kristian Maan Tokkesdal Mads Peter Lübeck Frederik Eg Søndergaard
Direktion	Leif Ahlman Sørensen
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2025 - 30. april 2026 for MADS EG DAMGAARDS FAMILIEFOND.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2026 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2025 - 30. april 2026.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 9. september 2026

Direktion:

Leif Ahlman Sørensen

Bestyrelse:

Peter Frisgaard Lauridsen
Formand

Lisbeth Valther
Næstformand

Kristian Maan Tokkesdal

Mads Peter Lübeck

Frederik Eg Søndergaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i MADS EG DAMGAARDS FAMILIEFOND

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for MADS EG DAMGAARDS FAMILIEFOND for regnskabsåret 1. maj 2025 - 30. april 2026, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2026 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2025 - 30. april 2026 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 9. september 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Jacob Frydkjær Juulsgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne46610

Ledelsesberetning

Fondens hovedaktiviteter

Fondens formål er at bevare den formue, der er tillagt eller tillægges fonden, således at afkastningen af nævnte formue kan komme fondsstifterens descendenter, disses ægtefæller og andre personer med familiemæssig eller anden tilknytning til fondsstifteren til gode, og således at der skabes mulighed for en passende forøgelse af formuen under hensyn til risikoen for en yderligere forringelse af den danske krones købekraft.

Fonden er en erhvervsdrivende fond som følge af sine kontrollerende ejerandele i Ege Carpets A/S via holdingselskabet MEDF Holding A/S.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b.

Fondens uddelingspolitik er forankret i vedtægterne, senest opdateret 2. juli 2025.

I henhold til fondens uddelingspolitik foretages der alene uddelinger til stifterens direkte descendenter. Pr. 30. april 2026 var antallet af descendenter 39.

Uddelingerne sker som generelle uddelinger til descendenterne, som udmåles og besluttet af bestyrelsen, og af uddelinger efter ansøgning fra descendenter, primært til uddannelsesformål.

Udover egentlige uddelinger kan bestyrelsen yde lån til den ovenfor nævnte personkreds til uddannelses- eller boligformål.

Inden regnskabsårets start tages der stilling til årets uddelinger. Der er for det kommende år fastlagt en uddelingsramme på 7.670 tkr.

I løbet af regnskabsåret er der uddelt 5.076 tkr. (2024/25: 4.094 t.kr.) i henhold til fondens vedtægter.

Der henvises til følgende hjemmeside: www.medf.dk.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse mv.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		Hvorfor	Hvordan
1. Åbenhed og kommunikation			
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger anbefalingen		
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar			
2.1 Bestyrelsens overordnede opgaver og ansvar			
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst én gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen		
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens forvaltning af dens samlede kapital modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger anbefalingen		
2.2. Formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen			
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen		
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen anmoder et medlem af bestyrelsen om at udføre særlige opgaver for fonden ud over bestyrelseshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen og en eventuel direktion.	Fonden følger anbefalingen		
2.2.3 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om de eventuelle transaktioner, som fonden har indgået med interesseforbundne virksomheder. Oplysningerne bør omfatte arten af forholdet mellem fonden og den interesseforbundne virksomhed, arten af transaktionen samt transaktionens beløbsmæssige størrelse.	Fonden følger anbefalingen		
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering			
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver og varetage det ansvar, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen		
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen, der samtidig tager højde for en eventuel udpegningsret i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen		
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer. Ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer bør der tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Fonden følger anbefalingen		

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		Hvorfor	Hvordan
2.3.4 Det anbefales, at der årligt både i ledelsesberetningen og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, om genudpegning af medlemmet har fundet sted og udløb af den aktuelle udpegningsperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • om den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, • hvilke medlemmer der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og om medlemmet anses for uafhængigt.	Fonden følger anbefalingen		
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Fonden følger anbefalingen		
2.3.6 Det anbefales, at bestyrelsen vælger fondens formand og eventuelle næstformand for 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.	Fonden følger anbefalingen		
2.4 Uafhængighed			

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		Hvorfor	Hvordan
2.4.1 Det anbefales, at mindst en tredjedel af bestyrelsens medlemmer (eksklusive eventuelle medarbejdervalgte medlemmer) er uafhængige. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.: - er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller i en væsentlig dattervirksomhed eller i en væsentlig associeret virksomhed til fonden, - inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse, - inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, - er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos fondens eller fondens dattervirksomheders eksterne revisor, - har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, - er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, - er stifter eller væsentlig gavegiver eller bidragsyder, - er bestyrelsesmedlem i fonden, hvis fonden har til formål at yde støtte til bestyrelsesmedlemmets familie eller andre, som står bestyrelsesmedlemmet særligt nær, - er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden, eller - er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der bevilger eller gentagne gange inden for de seneste fem år har bevilget væsentlige donationer til fonden.	Fonden følger anbefalingen		
2.5 Udpegningsperiode			
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år ad gangen, og maksimalt for en periode på fire år ad gangen. Genudpegningsperiode kan finde sted.	Fonden følger ikke anbefalingen	Fonden følger udpegnings- henholdsvis genudpegningsforskrifterne i fondens vedtægter, som er udtryk for stifterens ønsker og vilje, og som ikke muliggør en udpegningsperiode på mellem 2 og 4 år.	Fonden lægger vægt på fornyelse, men samtidig tillige på kontinuitet i fondens ledelse.
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger anbefalingen		
2.6 Evaluering			
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsens, formandens og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Karakteren og omfanget af evalueringsproceduren afhænger af fondens konkrete forhold og kan variere fra år til år.	Fonden følger anbefalingen		

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		Hvorfor	Hvordan
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier, og at formanden gennemgår denne med den/de pågældende.	Fonden følger anbefalingen		
3. Bestyrelsens og en eventuel direktion's vederlag			
3.1.1 Det anbefales, at et eventuelt vederlag til fondens bestyrelsesmedlemmer er fast og ikke variabelt. Medlemmer af en eventuel direktion bør endvidere aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater.	Fonden følger anbefalingen		
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om, hvad medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager i samlet vederlag (specificeret på de enkelte poster) fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Herudover bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Fonden følger ikke anbefalingen	Vederlag til fondens bestyrelse og direktion oplyses i overensstemmelse med gældende regnskabslovgivning m.v. samlet på organniveau i årsrapporten for fonden.	Fondens bestyrelse er af den opfattelse, at oplysninger på dette specifikationsniveau, som er fastlagt af lovgivningsmagter, i tilstrækkeligt omfang imødekommer offentlighedens rimelige krav på indsigt i fondens forhold.

Bestyrelsen

Fondens bestyrelse stræber løbende efter at sikre, at ledelsen og kontrolsystemerne i fonden er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og fondens koncern.

Komiteén for god Fondsledelse offentliggjorde i 2025 Anbefalinger for god Fondsledelse.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at direktionen og øvrige medarbejdere i den daglige drift alene varetager fondens interesser.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved udøvelsen af aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægt og den til enhver tid gældende lovgivning. Fondens fulde redegørelse for god Fondsledelse fremgår af fondens hjemmeside: <https://medf.dk/redegørelse-for-god-fondsledelse/>

Ledelsesberetning

Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Ejerskab	Uafhængig
Peter Frisgaard Lauridsen (Formand) Alder: 60 år Aldersgrænse: 70 år Køn: M	Indtrådt: 01.09.2023 Udløb af valgperiode: 01.09.2035	Investering & Finansiell styring Strategi, Ledelse & Forretningsudvikling IT & Digitalisering RSD & ESG	Bestyrelsesformand: MEDF Holding A/S, Aarhus Universitetsforlag A/S, NIIR Aps (Newdeal Invest) Bestyrelsesmedlem: AU Cetera, VidensLyd A/S, Brugsforeningen TRYG, Delphinus Forvaltning ApS Finansdirektør: Aarhus Universitets Forskningsfond og AUFF Holding P/S Direktør: AUFF Invest P/S og AUFF Invest Forum P/S	Nej	Ja
Lisbeth Valther (Næsteformand) Alder: 59 år Aldersgrænse: 70 år Køn: F	Indtrådt: 29.10.2024 Udløb af valgperiode: 29.10.2036	Strategi, ledelse og forretningsudvikling Marketing, branding og innovation Digitalisering og procesoptimering	Bestyrelsesformand: Ringkøbing Fjord Museer, Destination Vesterhavet Næsteformand: Det Nordjyske Mediehus A/S, Nordiske Medier, MEDF Holding A/S, Bestyrelsesmedlem: Fonden Naturkraft, Port of Hvide Sande, Dellia ASA (Oslo)	Nej	Ja
Kristian Maan Tokkesdal Alder: 54 år Aldersgrænse: 70 år Køn: M	Indtrådt: 05.05.2022 Udløb af valgperiode: 05.05.2034 Udpegende myndighed: Advokatrådet	Juridiske kompetencer inden for specielt M&A og selskabsretlige forhold Erhvervsøkonomiske kompetencer Strategiske og ledelsesmæssige kompetencer	Bestyrelsesformand: Artlinco A/S, Proinfo-koncernen, Schultz Seating-koncernen Bestyrelsesmedlem: MEDF Holding A/S, Contino Holding A/S og datterselskaber, NG Zink Enterprise A/S, Wiking Gulve A/S, Slovakian Farm Invest A/S	Nej	Ja
Mads Peter Lübeck Alder: 58 år Aldersgrænse: 70 år Køn: M	Indtrådt: 17.03.2026 Udløb af valgperiode: 17.03.2038	Strategi, ledelse og forretningsudvikling Vækststrategier og eksekvering M&A, virksomhedssalg og integration Teknologiforståelse	Bestyrelsesformand: Halbyg A/S, Create it Real A/S, Unimec A/S, Alfa Audio A/S Bestyrelsesmedlem: MEDF Holding A/S, DSE Test Solutions A/S, Hagens A/S, XCI A/S, North Flying A/S, Dantax A/S, Gruber A/S	Nej	Ja
Frederik Eg Søndergaard Alder: 29 år Aldersgrænse: 70 år Køn: M	Indtrådt: 02.12.2025	Financial Management Financial Planning and Analysis	Bestyrelsesmedlem: MEDF Holding A/S	Nej	Det er bestyrel- sens vurdering, at Frederik Eg Søndergaard ikke er uaf- hængig i hen- hold til anbefa- linger for God Fondsledelse pkt. 2.4, idet Frederik Eg Søndergaard er descendent efter stifteren.

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	2025/26 kr.	2024/25 kr.
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		30.244.345	11.739.873
Andre eksterne omkostninger		-292.312	-416.113
Personaleomkostninger	1	-897.130	-740.985
Driftsresultat		29.054.903	10.582.775
Andre finansielle indtægter		15.406.380	4.468.925
Øvrige finansielle omkostninger		-157.115	-236.739
Resultat før skat		44.304.168	14.814.961
Skat af årets resultat	2	-2.909.408	-761.465
Årets resultat		41.394.760	14.053.496
Forslag til resultatdisponering			
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		30.244.345	0
Regulering af uddelingsrammen		5.500.000	5.000.000
Overført resultat		5.650.415	9.053.496
I alt		41.394.760	14.053.496

Balance 30. april

Aktiver

	Note	2026 kr.	2025 kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder		360.845.626	337.215.281
Udlån iht. vedtægternes § 3 stk. 9		940.000	520.000
Finansielle anlægsaktiver	3	361.785.626	337.735.281
Anlægsaktiver		361.785.626	337.735.281
Andre tilgodehavender		29.003	57.249
Tilgodehavender		29.003	57.249
Andre værdipapirer og kapitalandele	4	118.060.106	107.504.125
Værdipapirer og kapitalandele		118.060.106	107.504.125
Likvide beholdninger		6.048.195	1.609.328
Omsætningsaktiver		124.137.304	109.170.702
Aktiver		485.922.930	446.905.983

Passiver

Grundkapital		300.000.000	300.000.000
Overført resultat		175.224.973	138.944.213
Ramme for uddelinger		7.670.313	7.246.784
Egenkapital		482.895.286	446.190.997
Selskabsskat		2.788.677	566.400
Anden gæld		238.967	148.586
Kortfristede gældsforpligtelser		3.027.644	714.986
Gældsforpligtelser		3.027.644	714.986
Passiver		485.922.930	446.905.983

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. 5

Interesseforbundne parter 6

Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Ramme for uddelinger	I alt
Egenkapital 1. maj 2025	300.000.000	0	138.944.213	7.246.784	446.190.997
Forslag til resultatdisponering		30.244.345	5.650.415	5.500.000	41.394.760
Ændringer i kapitalen					
Uddelinger bevilget				-5.076.471	-5.076.471
Valutakursreguleringer		386.000			386.000
Andre reg. af indre værdi		-30.630.345	30.630.345		0
Egenkapital 30. april 2026	300.000.000	0	175.224.973	7.670.313	482.895.286

Noter

	2025/26 kr.	2024/25 kr.
1 Personaleomkostninger		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	1	1
Løn og gager	887.771	723.118
Andre omkostninger til social sikring	7.108	14.551
Andre personaleomkostninger	2.251	3.316
	897.130	740.985
Vederlag til direktion og bestyrelse	887.771	723.118
Samlet vederlag fra fonden	887.771	723.118

I henhold til årsregnskabsloven § 98 b stk. 3 er oplysningen givet samlet.

Bestyrelse og direktion har for andre virksomheder i koncernen modtaget vederlag som ledelsesmedlem for samlet 816 tkr. Samlet vederlag udgør således 1.704 tkr.

2 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.909.408	761.465
	2.909.408	761.465

3 Finansielle anlægsaktiver		
kr.	Kapitalandele i dattervirksomheder	Udlån iht. vedtægternes § 3 stk. 9
Kostpris 1. maj 2025	433.829.000	520.000
Tilgang	0	500.000
Afgang	0	-80.000
Kostpris 30. april 2026	433.829.000	940.000
Værdireguleringer 1. maj 2025	-96.613.719	0
Udloddet resultat	-7.000.000	0
Årets resultat	30.244.345	0
Egenkapitalbevægelser	386.000	0
Værdireguleringer 30. april 2026	-72.983.374	0
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2026	360.845.626	940.000

Noter

3 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
MEDF Holding A/S, Danmark 1)	100 %
Ege Carpets A/S, Danmark 2)	66,67 %
Ege Carpets UK, England 3)	100 %
Ege Carpets Norway AS, Norge 3)	100 %
Ege Carpets Sweden AB, Sverige 3)	100 %
Ege Carpets GmbH, Tyskland 3)	100 %
Ege Carpets France, Frankrig 3)	100 %
UAB Itspin, Litauen 3)	100 %
Ege Carpets Asia Pte Ltd, Singapore 3)	100 %
Ege Carpets Americas Inc, USA 3)	100 %
Bentzon Carpets ApS, Danmark 3)	100 %
Hammer Tæpper A/S, Danmark 3)	100 %
Carpet Concept Teppichfabrik GmbH & Co. KG, Tyskland 3)	100 %
Carpet Concept Immobilien GmbH & Co. KG, Tyskland 3)	100 %

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

1) Selskabet er et holdingselskab, og fondens ejerandel af Ege Carpets A/S er således indirekte via dette holdingselskab.

2) Der tale om datterdatterselskaber.

3) Der tale om et datterselskab til Ege Carpets A/S, ejerandelen der fremgår er det respektive datterselskabs andel

4 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

kr.	Aktier	Investeringsobligationer	Alternative investeringer	K/S'er (privat marked)
Dagsværdi 30. april 2026	64.772.547	29.610.295	10.991.030	12.686.235
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	12.212.685	-197.821	-381.632	660.902

Urealiseret kursgevinster indregnet i resultatopgørelsen vedrørende disse udgør i alt 12.294 tkr. for regnskabsåret 2025/26.

Noter

5 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Fonden har i regnskabsåret afgivet investeringstilsagn, hvorefter fonden har forpligtet sig til at indbetale op til 19.000 tkr. Kapitalen indbetales i takt med eventuelle kapitalkald fra investeringerne. Pr. balancedagen er der ikke modtaget kapitalkald, hvorfor der ikke er indbetalt kapital under tilsagn.

Fonden har i regnskabsåret afgivet investeringstilsagn, hvorefter fonden har forpligtet sig til at indbetale op til 35.000 tkr. Kapitalen indbetales i takt med eventuelle kapitalkald fra investeringerne. Pr. balancedagen er der modtaget delvis kapitalkald på 12.687 tkr., hvorfor der ikke er indbetalt den fulde kapital under tilsagnet.

6 | Interesseforbundne parter

Fonden oplyser om alle transaktioner med nærtstående parter i årets løb. I 2025/26 har der været følgende transaktioner:

Mads Eg Damgaards Familiefond har følgende kapitalandele oplyst i note 3, som dermed falder ind under definitionen som nærtstående parter. Endvidere består Mads Eg Damgaards Familiefond's nærtstående parter af fondens bestyrelse og tidligere direktion.

Fonden oplyser, at der ikke har været transaktioner med nærtstående parter i årets løb udover ledelsesvederlag oplyst i note 1.

Transaktioner med interesseforbundne virksomheder

Fonden følger anbefaling 2.2.3 i Anbefalingerne for god Fondsledelse og oplyser om alle transaktioner med interesseforbundne virksomheder i årets løb. I 2025/26 har der været følgende transaktioner:

- I regnskabsåret 2025/26 har der været transaktioner svarende til 168 tkr. vedrørende omkostninger til en virksomhed, hvor en nærtstående til et medlem af fondens bestyrelse eller direktion er direktør.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MADS EG DAMGAARDS FAMILIEFOND for 2025/26 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Resultatopgørelsens opstillingsform er tilpasset selskabets aktivitet som et holdingselskab.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 111. Datterivirksomhed MEDF Holding A/S udarbejder koncernregnskab for fondens dattervirksomheder.

Resultatopgørelsen

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter honorar til direktion og bestyrelse. Der er ikke andre ansatte i fonden.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Fondens skattepligtige indkomst er opgjort efter skattelovgivningen for fonde.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i selskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i dattervirksomheder men som ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr.

Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov.

I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrasket forventede omkostninger ved et salg. For kapitalandele opgøres kapitalværdien til selskabets andel i nutidsværdien af de nettopengestrømme, som dattervirksomheden forventes at skabe gennem sine aktiviteter og fra salg af aktiver efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede- og ikke-børsnoterede værdipapirer måles til børskurs eller dagsværdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Frisgaard Lauridsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b7e39a67-de3a-4763-b1ee-f362e71c4f9e

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-09-10 11:55:57 UTC



Lisbeth Valther

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fc986b85-5fcd-4f62-a377-a933700aeda2

IP: 94.146.xxx.xxx

2026-09-10 17:17:11 UTC



Kristian Maan Tokkesdal

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0d6e7da1-0b36-491d-805d-b5efd9b2954b

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-09-10 18:43:47 UTC



Mads Peter Lübeck

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 585dda5f0-925d-4e13-9ed1-f19cf79e6e4e

IP: 77.33.xxx.xxx

2026-09-10 20:41:12 UTC



Leif Ahlman Sørensen

Direktør

Serienummer: 13c7c4dd-68da-4ee5-b21b-3ab4648d7fb4

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-09-11 07:58:57 UTC



Frederik Eg Søndergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d4bda5f0-7214-47d4-bcb2-94266560bd50

IP: 188.120.xxx.xxx

2026-09-14 13:51:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jacob Christian Frydkjær Juulsgaard

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375
Statsautoriseret revisor

Serienummer: d6470f10-b778-4914-8d25-f98860bb9ce7
IP: 77.243.xxx.xxx
2026-09-15 07:32:02 UTC



Kristian Maan Tokkesdal

Dirigent

Serienummer: 0d6e7da1-0b36-491d-805d-b5efd9b2954b
IP: 87.55.xxx.xxx
2026-09-15 07:41:25 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.